

A Expansão da Rede de Distribuição de Gás Natural da Comgas

Marcelo Menicucci Esteves

Diretor de Suprimentos e Projetos de Energia

São Paulo - 11/11/2004

**Congresso Brasileiro de Eficiência Energética
e Cogeração de Energia**

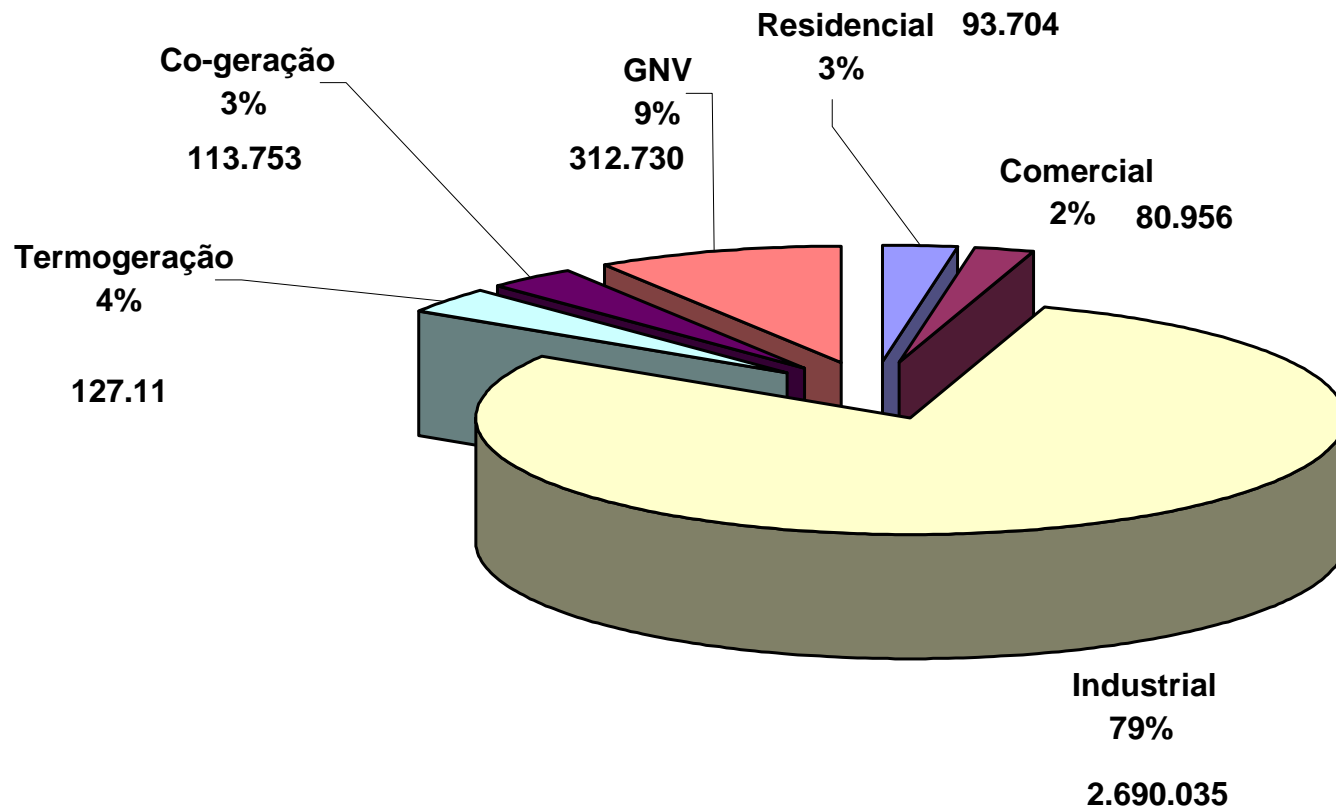
COMGAS

Natural

A COMGÁS – Quem Somos

- **A maior distribuidora de gás natural canalizado do Brasil**
- **Responsável por mais de 30% das vendas de gás natural do País**
- **Gera 2.600 empregos diretos e indiretos**
- **Controladores: Grupo BG e Shell**

Os mercados da Comgás (Mil M³)



TOTAL: 3.418.288 (2003)

COMGÁS

Natural

Metas da Comgás (Contrato de Concessão)

- ✓ **Acréscimo de novos usuários;**
- ✓ **Expansão do sistema de distribuição;**
- ✓ **Renovação de medidores;**
- ✓ **Renovação da rede de ferro fundido;**
- ✓ **Substituição de ramais**

Evolução da Comgás

Em Abril /99

- Volume diário: 3,2 MM m³
- Extensão de rede: 2,4 mil km
- Municípios atendidos: 17



R\$ 1 Bi

Hoje

- Volume diário: 11 MM m³
- Extensão de rede: 3,6 mil km + 250 km de redes renovadas
- Municípios atendidos: 45



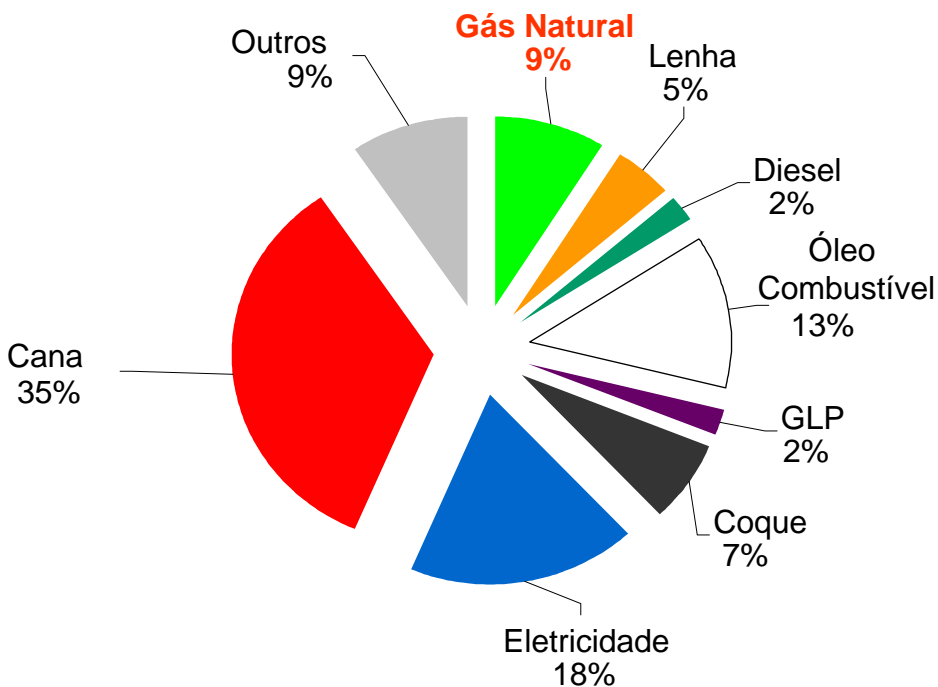
R\$ 1 Bi

Projeção para os próximos 5 anos

- . Volume diário: 18 MM m³
- . Extensão de rede: 4,5 mil km
- . Municípios atendidos: 55

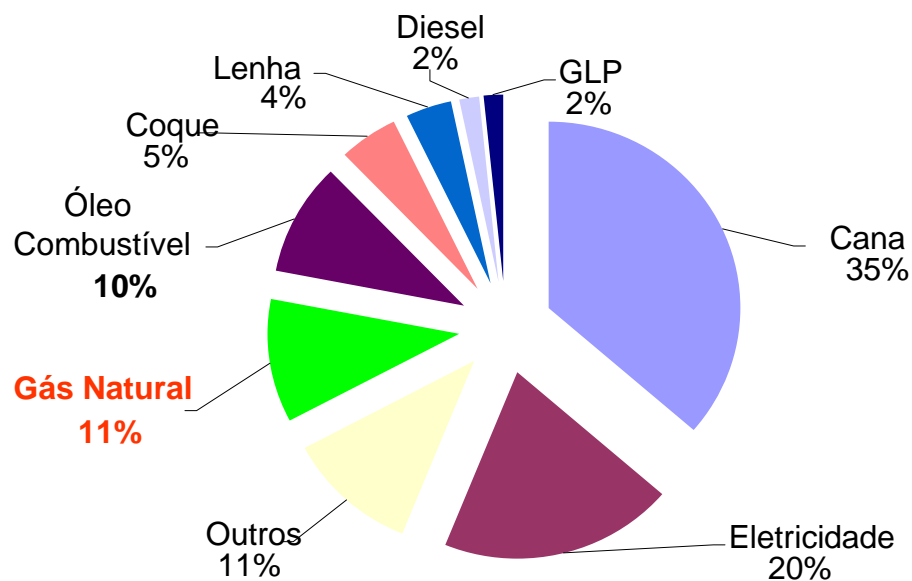
Balanço Energético do Estado de São Paulo: um exemplo de resultado deste esforço

2001



Fonte: Balanço Energético do Estado de São Paulo – 2002 (dados 2001)

2002



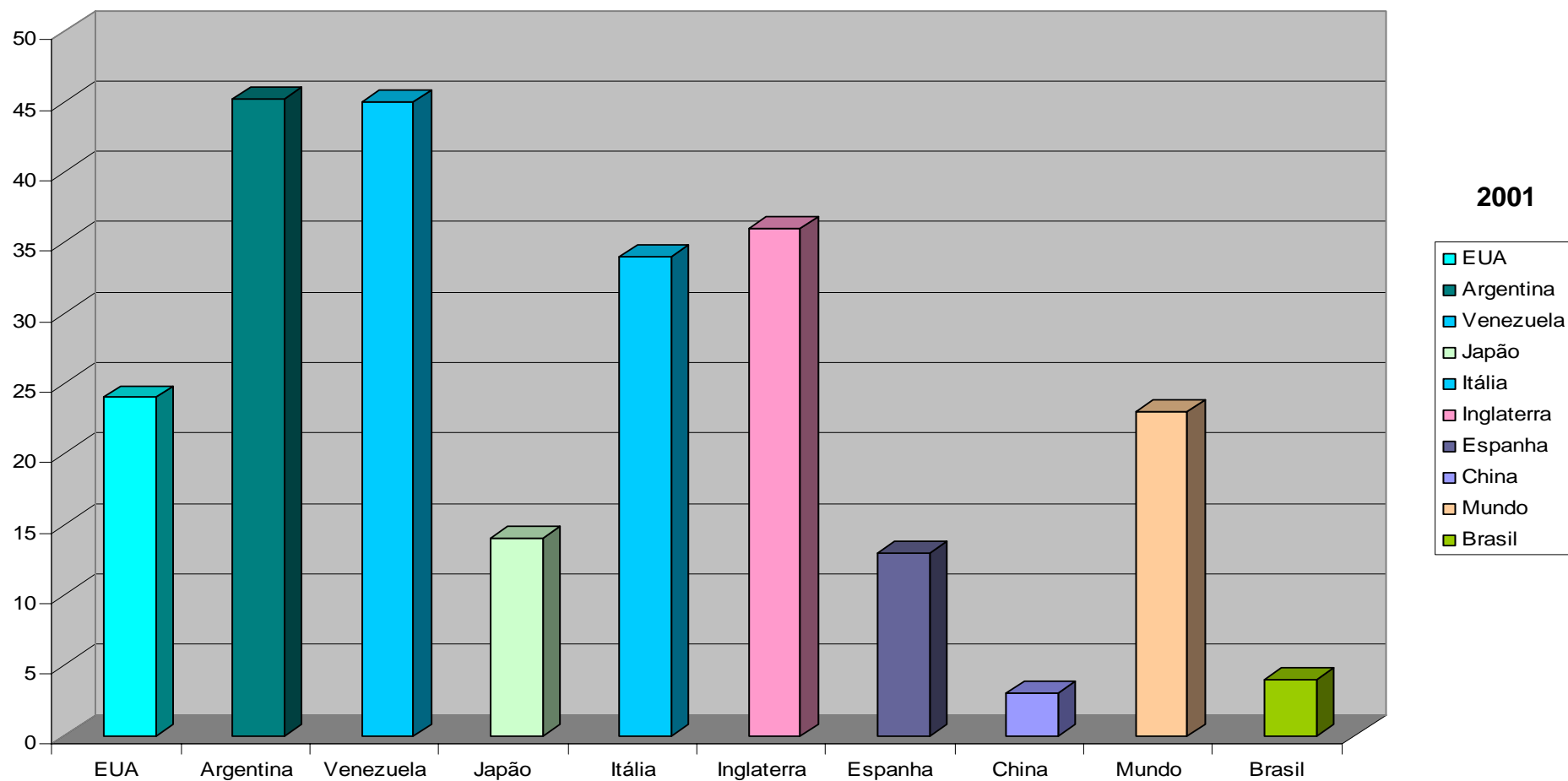
Fonte: Balanço Energético do Estado de São Paulo – 2003 (dados 2002)

COMGAS

Natural

Espaço para crescer:

Participação do Gás Natural na Matriz Energética

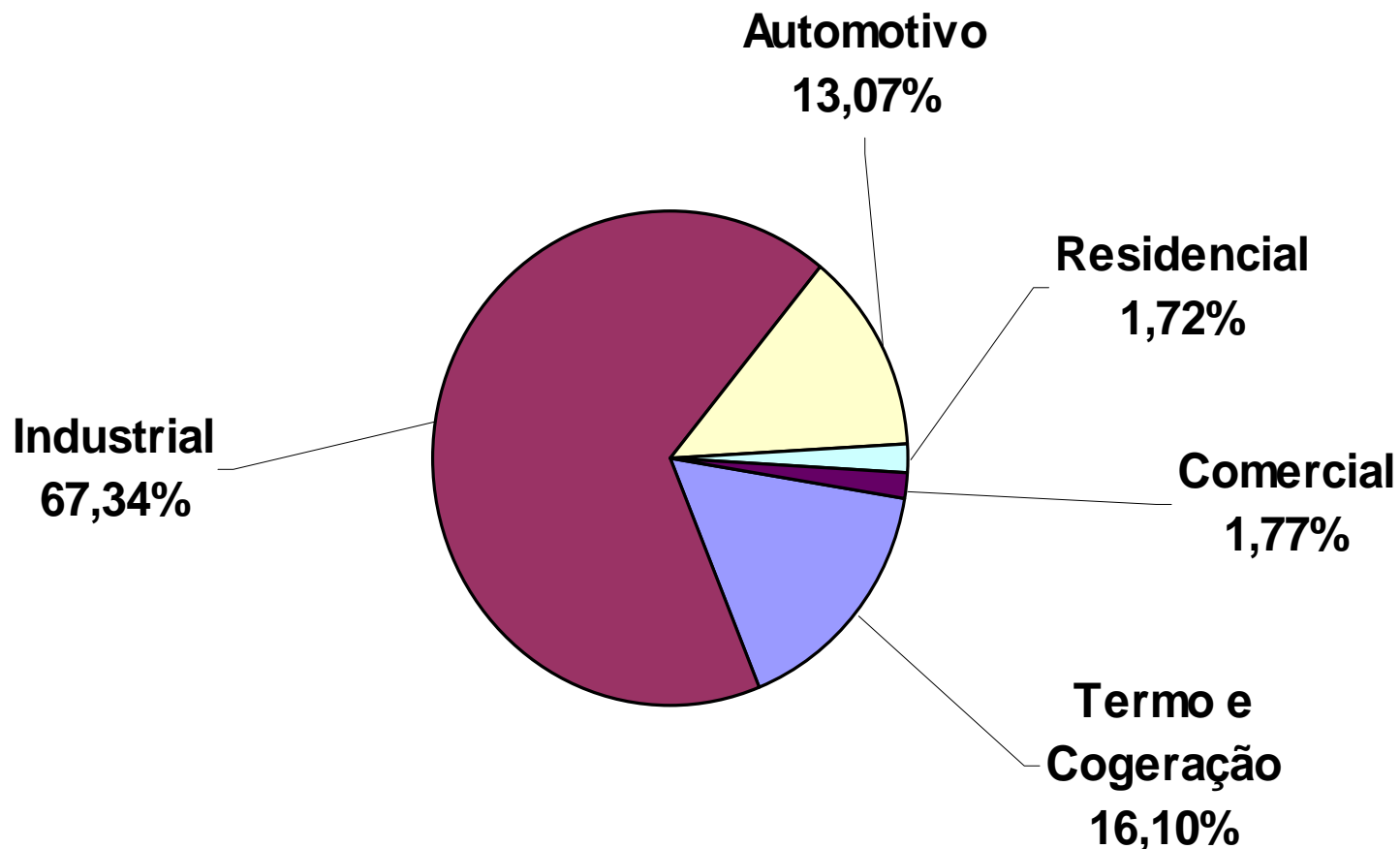


COMGAS

Natural

Espaço para crescer:

Além de ter participação pequena na matriz energética brasileira o uso do gás natural ainda é focado no mercado industrial.



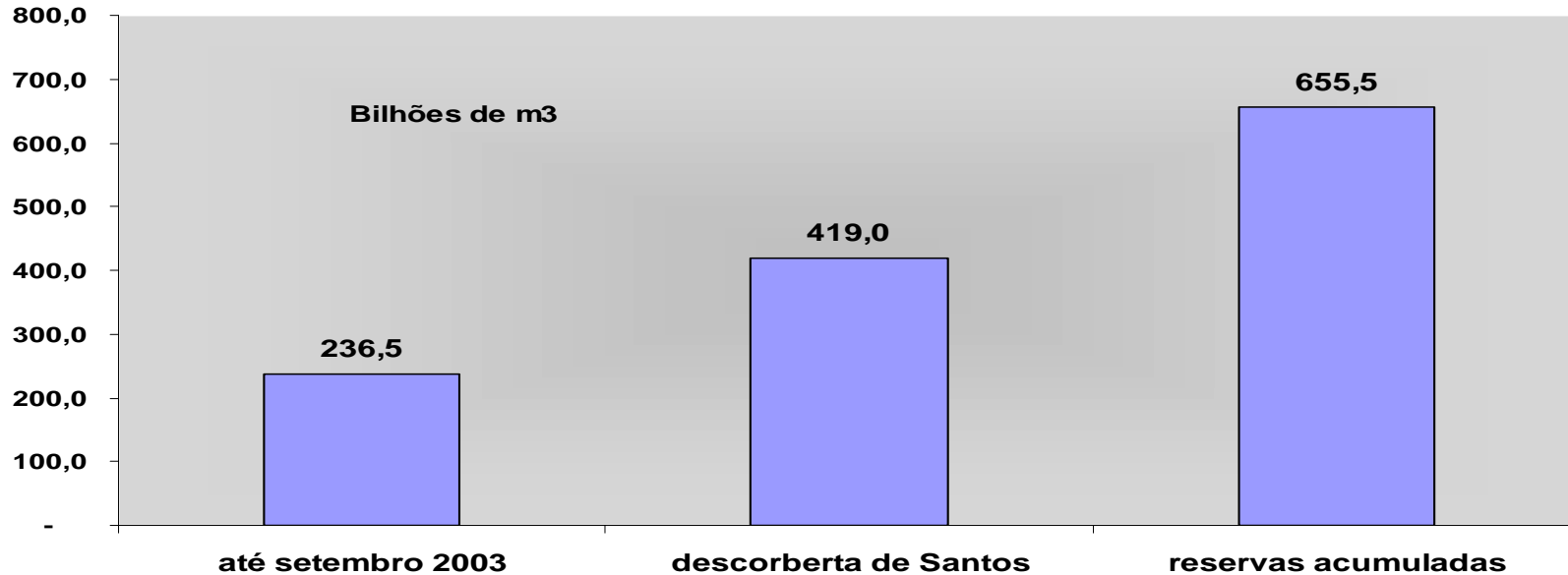
Fonte: Distribuidoras / 2002

COMGAS

Natural

Espaço para crescer: Anúncio de novas descobertas animam o mercado

Reservas Brasileiras de Gás natural



- **Vantagens:**

- ⇒ Reserva de Santos localizada próximo do principal centro de demanda de energéticos do país (SP, RJ, Sul de MG)
- ⇒ Economia de gastos com transporte, logo gás mais competitivo

Evolução da Comgás

Antes dos novos controladores (abril/99)

- **Volume diário: 3,2 MM m3**
- **Extensão de rede: 2,4 mil km**
- **Municípios atendidos: 17**

Atualmente (junho/2004)

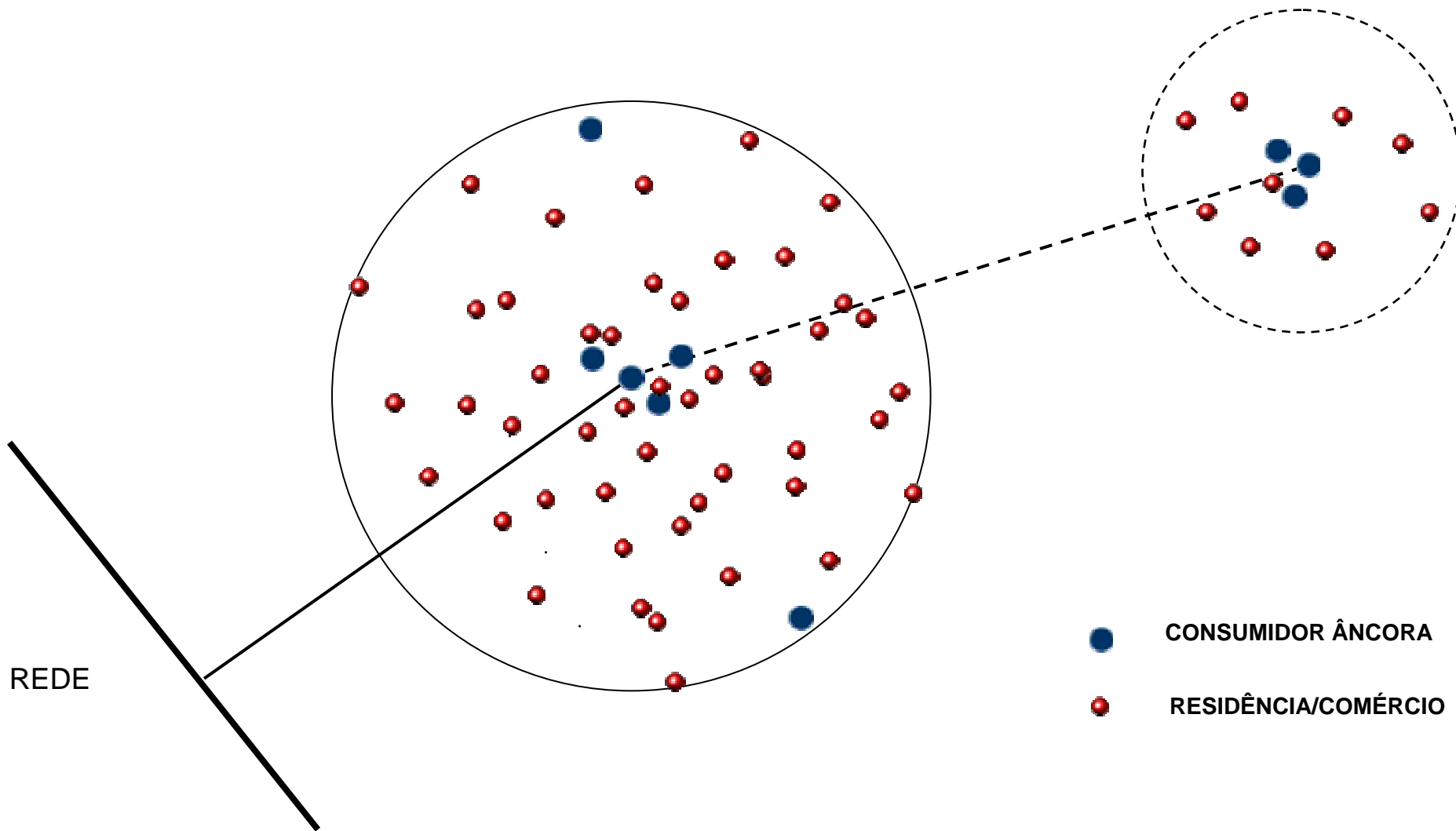
- **Volume diário: 11 MM m3**
- **Extensão de rede: 3,6 mil km**
- **Municípios atendidos: 45**

Destaques

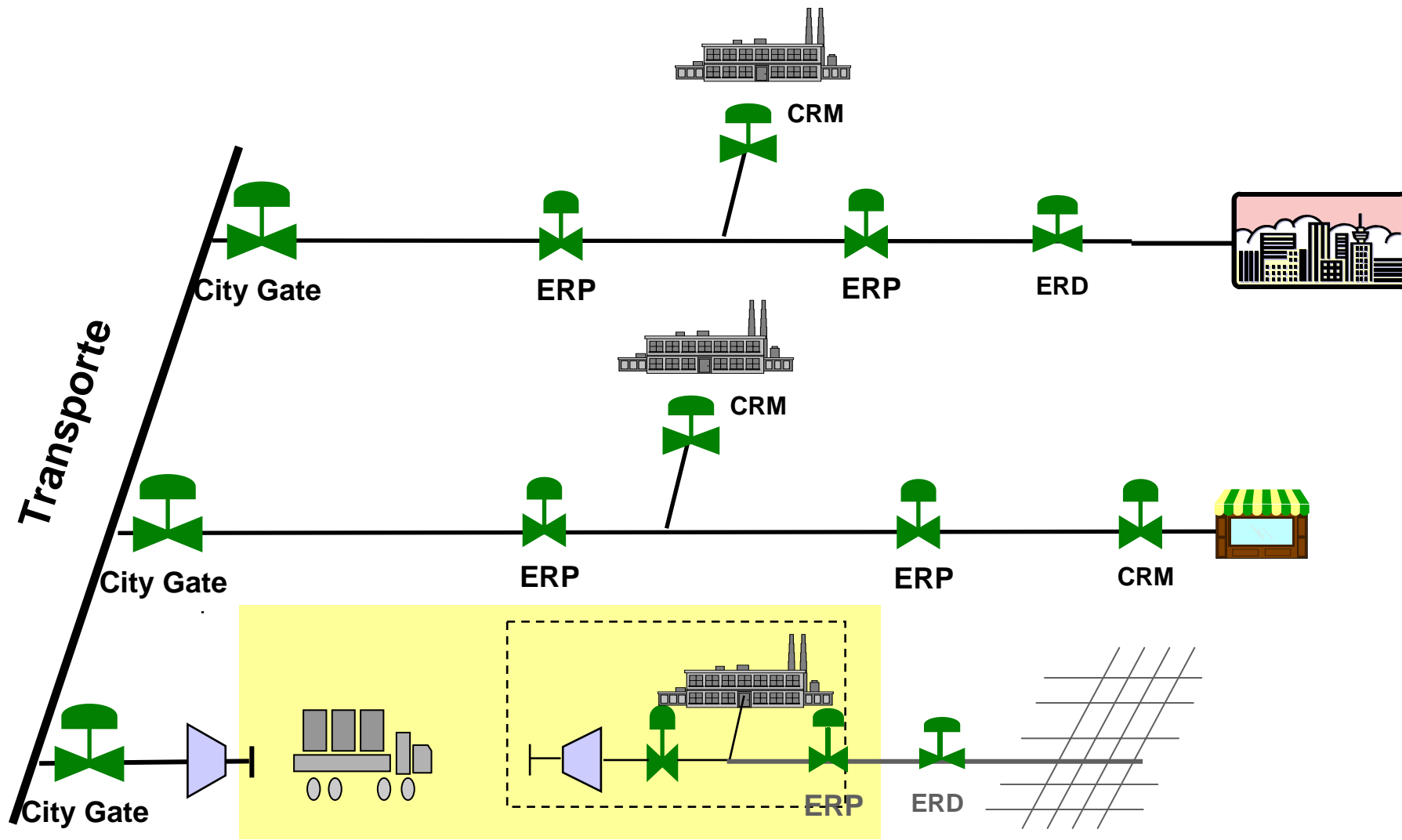
R\$ 1 bilhão investidos desde que os novos controladores assumiram a empresa para ampliação e modernização da rede (até junho/04)

Mais de 90% das compras de material feitas pela Comgás são de produtos nacionais

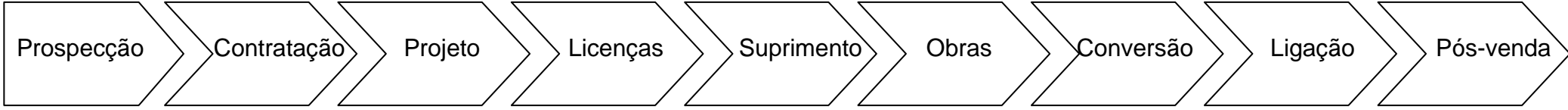
Viabilizando a expansão



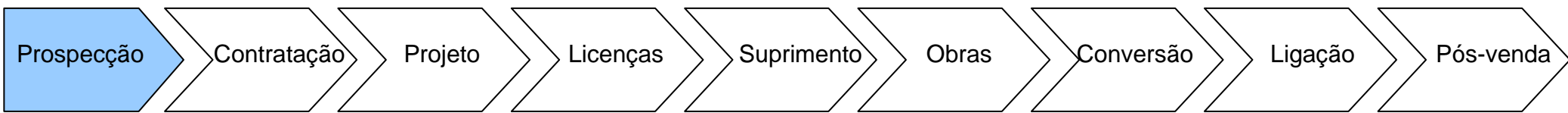
Estrutura de Distribuição GN



Ciclo Operacional



Ciclo Operacional



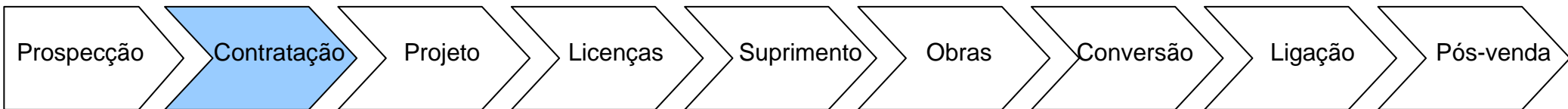
Prospecção

Estudos de Mercado
Visitas a Clientes
Entidades de Classe
Prefeituras

Questões Fundamentais:

- Racionalização de investimento de capital
- Retorno econômico-financeiro
- Interesse dos clientes

Ciclo Operacional

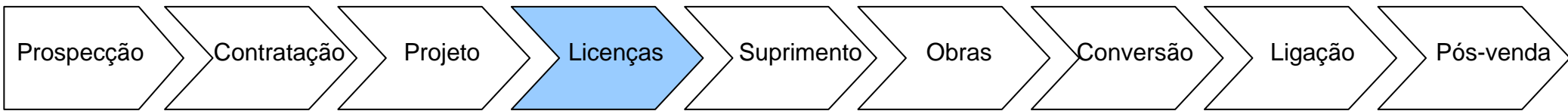


Contratação

- Incertezas do ambiente de negócio vs contratos de longo prazo
- Resistência de clientes às características dos contratos de gás: tempo, take or pay, etc..
- Volatilidade de preços: cambio, barril, inflação

- Dificuldade de obtenção de crédito para conversão de equipamentos e conversão da rede interna
- Competitividade com energéticos alternativos

Ciclo Operacional

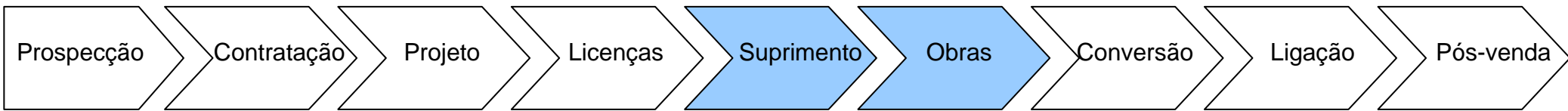


Licenças

- **Complexo, dispendioso**
- **Envolve múltiplos níveis governamentais**
- **Pressão para investimento em melhorias nos municípios**

- **Um dos principais gargalos da expansão**

Ciclo Operacional

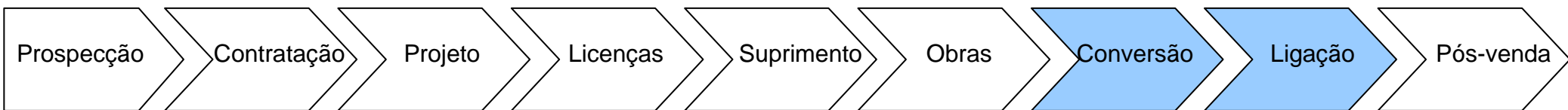


Suprimentos e Obras

- Pressões inflacionárias
- Aumento do preço das empreiteiras
- Aumento do preço de equipamentos (CRMs, ERPs)

- Investimento de recursos na melhoria de serviços, da mão de obra e desenvolvimento de empresas locais. (Dificuldade de mão de obra especializada)

Ciclo Operacional

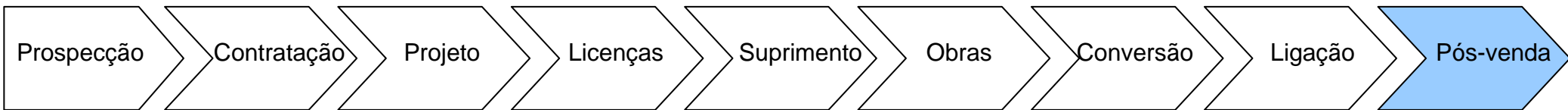


Conversão e Ligação

- **Competitividade com outros energéticos**
- **Investimentos indexados ao dólar**
- **Investimentos variam de R\$ 300k a R\$ 5 milhões**
- **O retorno do investimento é obtido no longo prazo**

- **Forte demanda por incentivos à conversão**

Ciclo Operacional



Pós-venda

- **Administração de crédito e cobrança**
- **Monitoramento constante da competitividade com outros energéticos**
- **Negociação para repasse do custo do gás**
- **Volatilidade no perfil de consumo – dificuldade de planejamento**
- **Demanda por suporte técnico**

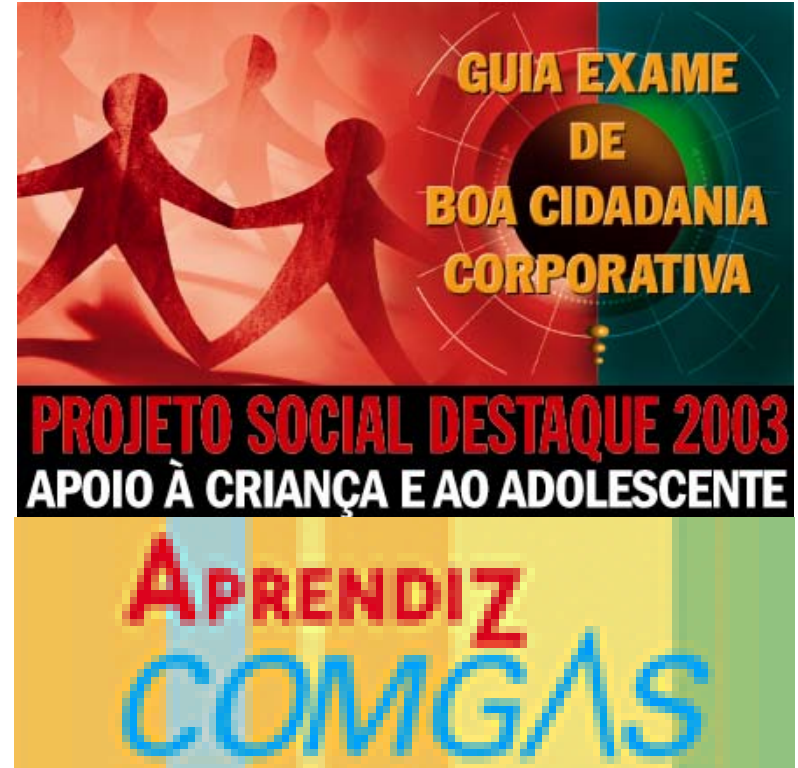
Crescer, com responsabilidade.



Projetos educativos



Verão Limpo



Marcelo Menicucci Esteves
mmenicucci@comgas.com.br

COMGAS

Natural